

1. これまでの取り組み

①由利本荘市行政改革大綱（H17-H21）	
②第2次由利本荘市行政改革大綱（H22-H26）	
③第3次由利本荘市行政改革大綱（H27-R1）	
④第4次由利本荘市行政改革大綱（R2-R7）	
<p><b>【重点項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 市民目線による市政運営</li> <li>・ 効率的な行政運営</li> <li>・ 健全な財政運営</li> </ul>	<p><b>【主な実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 積極的な情報発信やOPENトーク等による市民意見の反映</li> <li>・ マイナンバーカードの取得拡大と利活用</li> <li>・ 給食業務の統合、包括支援センター、CATVセンター等の民間委託の推進</li> <li>・ 公共施設の譲渡や方向性の検討</li> <li>・ 第三セクターに係る抜本的改革</li> <li>・ 収納率の向上、債権管理の適正化</li> </ul>
<p><b>【R7末の取組実績（見込み）】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 取組項目 100項目(100%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>完了 21項目(21.0%)</li> <li>目標達成 14項目(14.0%)</li> <li>概ね 〃 31項目(31.0%)</li> <li>未達成 14項目(14.0%)</li> <li>計画取下 20項目(20.0%)</li> </ul>

2. 本市の課題

<p>①人口減少と少子高齢化…地域経済の縮小、社会保障の需要拡大</p> <p>②厳しい財政状況…普通交付税等の減少、社会保障費の増加、物価高騰等による経費の増加</p> <p>③組織体制のあり方…職員減少下でも行政サービスを持続出来る体制の確立が急務</p> <p>④多数の公共施設…老朽化による維持管理経費の増加等に対応した最適化が必要</p>
--

3. 第5次行政改革大綱の基本方針

①計画期間（令和8～11年度）	
②位置づけ → ゆりほん未来プラン	
「第4章 施策の推進にあたって」～「3 持続可能な行財政運営の推進」	
③基本方針	<p>1) 人口減少や市民ニーズの変化に対応した組織機構の改革：取組項目 31項目</p> <p>2) 持続可能な行財政基盤確立に向けた改革：〃 25項目</p> <p>3) 市民サービスの質の向上：〃 18項目</p> <p>全74項目（再掲含む）</p>
④主な内容：組織体制の見直しや業務効率化	
事務・事業の見直しや経費節減、自主財源の確保	
より効果的な情報発信や市民意見の反映、DXによる利便性向上	

4. 策定までの手続き

R7.7	第1回行政改革推進本部会議で骨子案を決定、市議会全員協議会にて説明
R7.9	市議会全員協議会にて素案を説明
R7.10	第2回行政改革推進本部会議にて原案を決定
R7.11	市議会全員協議会にて原案を説明（会派意見集約）、パブリックコメント
R8.1	第3回行政改革推進本部会議にて最終案を決定（持回決裁）、市議会3月定例会へ議案提出
R8.2	庁内説明会
R8.3	市議会にて大綱を議決（実施計画は内部決裁）（予定）
R8.4	実施計画に基づき実施。以降、随時計画を見直しながら改革に取り組む（予定）

## 5. 大綱の体系

### 1. 人口減少や市民ニーズの変化に対応した組織機構の改革

(1) 公共施設の削減と有効活用

(2) 民間経営手法の導入

(3) 業務フローの見直しとデジタル技術の活用による効率化  
(DX推進計画と連携)

(4) 組織機構の見直しと職員配置の適正化

(5) 市民ニーズの変化に対応できる職員の育成

(6) 豊かな学びを支える教育環境の整備

### 2. 持続可能な行財政基盤確立に向けた改革

(1) 財政健全化の具体的な取組と推進（歳出）

(2) 財政健全化の具体的な取組と推進（歳入）

(3) 受益と負担の公平性の確保

### 3. 市民サービスの質の向上

(1) 市政への市民理解の促進

(2) 市民と行政の連携による地域社会の維持

(3) デジタル化の推進による市民の利便性の向上  
(DX推進計画と連携)

## 6. 第2回行政改革推進委員会(R7.11)以降の主な修正箇所

### (1) 大綱（本文）の主な修正箇所

頁	項 目	修正内容
5,6	II-1-(3)業務フローの見直しとデジタル技術の活用による効率化	・用語解説を追加（DX、AI-OCR、RPAについて）。
6	II-1-(4)組織機構の見直しと職員配置の適正化	・【主な推進項目】の「6 ごみ処理の広域化の検討」→「 〃 の推進」に修正。

### (2) 実施計画の主な修正箇所

頁	管理 番号	取組項目	修正内容
10	12	由利本荘市観光協会の法人化	・法人設立のスケジュールを令和8年度から9年度と修正。
11	16	業務フローの見直しと事務効率化（案内・紙申請のデジタル化）	・取組内容に「運用フローの見直しや文書管理規定等の改正を行う」ことについて追加。 ・数値目標 「電子申請の可能手続数」→「行政文書の電子化率」
11	17	DXの促進による事務効率化支援	・数値目標 「RPA適用業務数」→「AI・RPA等新技术を活用して作業時間が削減された業務数」
13	22	消防組織の体制や配置の見直し	・見直しのスケジュールについて、検討期間を令和8年度から9年度までと修正。
14	24	ごみ処理の広域化に向けた関係自治体との協議・検討	・協議・検討にあたり、秋田市・潟上市・八郎湖周辺清掃事務組合ブロック協議会による焼却ごみの広域処理の枠組に参加し進めることを明記。
14	26	DX推進計画により自らの業務を考え直し、デジタルを活用した改善ができる人材の育成（デジタル人材育成計画と連携）	・数値目標 「有志による勉強会の開催回数」→「DX推進リーダー数（人）」
15	29	多様な教育の実現のためのICTの活用促進	・取組内容にICT支援員による授業支援を追加。
23	47	個人版ふるさと納税制度の市外寄附拡大	・数値目標（寄付額）を精査、修正。
25	52	ごみ処理手数料の適正化	・手数料見直しの前倒し取り組みによるスケジュールの修正。
26	57	広報紙による情報発信。また、広報紙の紙媒体、データ配信の受け取り方法の選択性の導入	・広報紙発行回数を見直しが前倒し取り組みにより完了した事による取組内容の修正。

## 7. 第5次行政改革大綱関連スケジュール

	令和7年度			令和8年度												
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
大綱全体スケジュール	大綱(案)、実施計画(案)策定期間		策定	計画スタート	<ul style="list-style-type: none"> <li>実施計画所管課による取り組みの推進(実施期間:令和8年度~11年度)</li> <li>毎年度の進捗状況を、議会、行政改革推進本部等に報告、検証するとともに市民へ公表</li> <li>必要に応じ計画の見直しを行いながら推進</li> </ul>											
議会	・議案提出		・大綱議決							・第4次大綱実績報告(総務常任委員会)						
行政改革推進本部	・最終案の決定						【第1回】 ・第4次大綱実績報告								【第2回】 ・第5次大綱R8実績見込み報告等	
行政改革推進委員会			【第3回】 ・大綱内容説明				【第1回】 ・第4次大綱実績報告								【第2回】 ・第5次大綱R8実績見込み報告等	
事務局			・市HPによる周知 ・実施計画内部決裁	・市広報による周知		→ ・第4次大綱実績取りまとめ								→ ・第5次大綱R8実績見込み、R9計画取りまとめ		
所管課		→ ・個別票のR8計画の提出		→ ・第5次大綱実施計画の推進												
				→ ・第4次大綱実績提出										→ ・第5次大綱R8実績見込み、R9計画提出		