

第37回 由利本荘市行政改革推進委員会

日時 令和7年3月25日(火)

午後2時00分～

場所 本庁舎 第8会議室

1. 開会

2. 委員長あいさつ

3. 案件

- | | |
|-----------------------------|------|
| (1) 第4次行政改革大綱の進捗状況(見込み)について | …資料1 |
| (2) 第5次行政改革大綱の策定スケジュール等について | …資料2 |
| (3) 公共施設等総合管理計画の今後の取組方針について | …資料3 |
| (4) 指定管理者制度の更新予定について | …資料4 |

4. その他

5. 閉会

由利本荘市行政改革推進委員会委員名簿

○委員名簿

任期：令和7年3月31日まで（敬称略）

| 氏名 | | 所属・役職等 |
|------|---------|---------------------|
| 委員長 | 水野 衛 | 秋田県立大学システム 理事兼副学長 |
| 副委員長 | 小笠原 公毅 | 秋田しんせい農業協同組合 代表理事専務 |
| 委員 | 鈴木 貴大 | 由利本荘市商工会 青年部 部長 |
| 委員 | 佐々木 奈美子 | 由利本荘市商工会 女性部 大内支部長 |
| 委員 | 橋島 達也 | 由利本荘青年会議所 直前理事長 |

○市出席者及び事務局

| 氏名 | 職名 |
|-------|------------------------|
| 高橋 重保 | 総務部 部長 |
| 小川 裕之 | 総務部 行財政改革推進監 |
| 佐藤 夏樹 | 総務部 行政改革推進課 課長 |
| 森 大樹 | 総務部 行政改革推進課 参事兼課長補佐兼班長 |
| 鈴木 顕 | 総務部 行政改革推進課 行政改革班 主査 |

第 4 次行政改革大綱実施計画の進捗状況（見込み）について

1. 第 4 次行政改革大綱、実施計画の実施期間の延長について

1) 第 4 次行政改革大綱

令和 2 年 3 月策定（実施期間：令和 2 年度から令和 7 年度までの 6 年間）

「由利本荘市総合計画（新創造ビジョン）」の目指す姿の実現に向け、基本方針を「持続可能な行財政運営の推進」として行政改革に取り組んでおり、新創造ビジョンの実施期間が令和 7 年度まで延長されたことに伴い、令和 6 年 12 月に行政改革大綱も同様に延長している。

2) 行政改革大綱実施計画

行政改革大綱の実施期間の延長に伴い、実施計画についても所管する各課で見直しを行っており、令和 7 年度の目標達成に向けて取り組んでいる。

※期間延長後の大綱・実施計画は市ホームページにて公開中



トップページ→市政情報→行政改革・デジタル化→行政改革・行政評価→
→由利本荘市行政改革大綱→第 4 次由利本荘市行政改革大綱および実施計画の変更について

2. 第 4 次行政改革大綱実施計画の令和 6 年度の取組状況（見込み）について

1) 令和 6 年度の取組状況（見込み）

第 4 次行政改革大綱実施計画は、令和 5 年度までに、「体育協会の法人化」「集会施設の譲渡」「公共施設の方向性の検討」など 17 項目が完了していたが、令和 6 年度は新たに、方向性の検討する施設のうち「ファミリーランド」「体験農園」「鳥海高原花立グラウンド」についての取り組みが完了した。

また、今回、3 項目が中止（計画取り下げ）となったが、これは、「第三セクターの見直し・経営健全化」において第三セクター 2 社が解散すること等によるものである。

○進捗状況（見込み）内訳

| | | |
|----|-------------|-------|
| 完了 | 目標を達成して完了した | 20 項目 |
| ◎ | 計画通り進んでいる | 17 項目 |
| ○ | 概ね計画通り進んでいる | 30 項目 |
| △ | 計画より遅れている | 14 項目 |
| × | 未着手 | 0 項目 |
| 中止 | 計画を中止した | 19 項目 |

各項目の進捗状況の詳細は別紙のとおり

第4次行政改革大綱実施計画 令和6年度進捗状況一覧（見込み）

| 重点項目 推進項目 | 取組 項目数 | 完了 | ◎ | ○ | △ | × | 中止 |
|-------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-----|---------|
| | | 目標を達成して完了した | 計画通り進んでいる | 概ね計画通り進んでいる | 計画より遅れている | 未着手 | 計画を中止した |
| 1. 市民目線による市政運営 | | | | | | | |
| (1) 開かれた市政の推進 | | | | | | | |
| 1 ソーシャルメディアの活用 | 1 | | 1 | | | | |
| 2 オープンデータの推進 | 1 | | | 1 | | | |
| 3 市民の意見反映 | 1 | | | 1 | | | |
| 4 予算編成の過程、決算状況の公開 | 1 | | | | | | 1 |
| 5 外部評価の充実 | 1 | | 1 | | | | |
| (2) 市民と行政の協働 | | | | | | | |
| 1 町内会、自治会の再編・ブロック化 | 1 | | | 1 | | | |
| 2 住民主体の福祉活動の推進 | 1 | | | | | | 1 |
| 3 人材育成の推進 | 1 | | 1 | | | | |
| (3) 市民の利便性の向上 | | | | | | | |
| 1 マイナンバーの利活用推進 | 2 | | 2 | | | | |
| 2 行政手続きのオンライン化の促進 | 1 | | | 1 | | | |
| 2. 効率的な行政運営 | | | | | | | |
| (1) 公共施設の総合的な管理 | | | | | | | |
| 1 公共施設の譲渡 | 30 | 11 | | 2 | 4 | | 13 |
| 2 施設の方向性・管理運営の検討 | 15 | 6 | 3 | 3 | 3 | | |
| 3 適正な指定管理者制度の運用 | 1 | | 1 | | | | |
| (2) 民間経営手法の導入 | | | | | | | |
| 1 業務委託の推進 | 5 | 1 | | 3 | 1 | | |
| 2 外郭団体の法人化の推進 | 2 | 1 | | | 1 | | |
| (3) ICTの有効活用 | | | | | | | |
| 1 ペーパーレス化の推進 | 1 | | | 1 | | | |
| 2 RPAの拡大推進 | 1 | | | 1 | | | |
| (4) 組織機構の見直しと適正な職員配置 | | | | | | | |
| 1 総合支所及び出張所機能の見直し | 2 | | 1 | 1 | | | |
| 2 定員管理適正化計画の推進 | 1 | | 1 | | | | |
| 3 消防署の再編 | 1 | 1 | | | | | |
| 4 消防団組織の見直し | 1 | | | 1 | | | |
| (5) 職員の資質の向上 | | | | | | | |
| 1 職員研修の充実 | 1 | | 1 | | | | |
| 2 人事評価制度の推進 | 1 | | | | 1 | | |
| (6) 豊かな学びを支える教育環境の整備 | | | | | | | |
| 1 小学校統廃合の推進 | 1 | | | 1 | | | |
| (7) 広域行政のあり方の検討 | | | | | | | |
| 1 広域行政における事務処理のあり方の検討 | 1 | | 1 | | | | |
| (8) 事務の効率化 | | | | | | | |
| 1 事務の集約化 | 2 | | 1 | 1 | | | |
| 2 職員提案の実施と業務への反映 | 1 | | | 1 | | | |
| 3. 健全な財政運営 | | | | | | | |
| (1) 中長期的な視点に立った効率的な財政運営 | | | | | | | |
| 1 財政計画の公表 | 1 | | | 1 | | | |
| 2 一般会計からの繰入金削減 | 1 | | | 1 | | | |
| 3 実質公債費比率、将来負担比率の低減 | 1 | | | 1 | | | |
| 4 公会計制度を活用した施設のあり方の検討 | 1 | | | | 1 | | |
| (2) 第三セクターの改革 | | | | | | | |
| 1 第三セクターの見直し・経営健全化 | 9 | | 1 | 3 | 1 | | 4 |
| (3) 基金の管理と運用 | | | | | | | |
| 1 基金の今後の方針の公表 | 1 | | | | 1 | | |
| (4) 受益と負担の公平性の確保 | | | | | | | |
| 1 使用料・手数料の適正化 | 1 | | | 1 | | | |
| (5) 負担金等の検証 | | | | | | | |
| 1 任意負担金の検証 | 1 | | | | 1 | | |
| (6) 歳入の確保 | | | | | | | |
| 1 収納率の向上 | 2 | | | 2 | | | |
| 2 債権管理の適正化 | 1 | | 1 | | | | |
| 3 市有財産の有効活用 | 1 | | | 1 | | | |
| (7) 歳出の削減 | | | | | | | |
| 1 物品の在庫管理の徹底 | 1 | | | 1 | | | |
| 2 備品の庁内共有化 | 1 | | 1 | | | | |
| 合計 | 100 | 20 | 17 | 30 | 14 | 0 | 19 |

行政改革大綱実施計画取組項目一覧

| 重点項目 | 推進項目 | 取組項目 | 進捗状況 | 担当課 | 管理番号 |
|-------------------|--------------------|--|---------|-------------------|-------|
| 1 市民目線による 市政運営 | (1) 開かれた市政の推進 | | | | |
| | 1 ソーシャルメディアの活用 | 動画配信の活用 | ◎ | CATVセンター 広報広聴課 | 1 |
| | 2 オープンデータの推進 | 行政情報のオープン化の推進 | ○ | 情報政策課 | 2 |
| | 3 市民の意見反映 | 地域の座談会やOPENトークへの参加者が固定化することへの対応。参加者のニーズを捉えたテーマを設定し新たな参加者を増やす | ○ | 広報広聴課 | 3 |
| | 4 予算編成の過程、決算状況の公開 | 予算査定結果の公開 | 中止 | 財政課 | 4 |
| | 5 外部評価の充実 | 効果的な外部評価 | ◎ | 行政改革推進課 | 5 |
| | (2) 市民と行政の協働 | | | | |
| | 1 町内会、自治会の再編・ブロック化 | 小規模集落の統合や再編への支援 | ○ | 地域づくり推進課 | 6 |
| | 2 住民主体の福祉活動の推進 | 市民サポーター事業として、高齢者へのゴミ出し買い物支援など弱者サポート事業の導入 | 中止 | 地域包括支援センター | 7 |
| | 3 人材育成の推進 | 市民と共に歩む職員の育成 | ◎ | 総務課 | 8 |
| | (3) 市民の利便性の向上 | | | | |
| | 1 マイナンバーカードの利活用推進 | マイナンバーカードの多機能化の推進 | ◎ | 行政改革推進課 | 9 |
| | | マイナンバーカードの取得促進 | ◎ | 市民課 | 10 |
| | 2 行政手続きのオンライン化の促進 | 電子申請サービスの項目拡充 | ○ | 情報政策課 | 11 |
| | 2 効率的な行政運営 | (1) 公共施設の総合的な管理 | | | |
| 1 公共施設の譲渡 | | コミュニティ防災センター施設の譲渡 | △ | 危機管理課 | 12 |
| | | 朴ノ木沢放牧場施設の譲渡 | 中止 | 農業振興課 | 13 |
| | | 烏川放牧場施設の譲渡 | △ | 農業振興課 | 14 |
| | | 矢島畜産センター施設の譲渡 | ○ | 農業振興課 | 15 |
| | | 町内会集会施設の譲渡 (14施設) | △ | 農業振興課 農山漁村振興課 | 16 |
| | | 勝手多目的集会施設 | ○ | 農業振興課 | 16-1 |
| | | 下黒川多目的集会施設 | △ | 農業振興課 | 16-2 |
| | | 下蛇田多目的集会施設 | △ | 農業振興課 | 16-3 |
| | | 屋敷集落担い手センター | 完了 | 農業振興課 | 16-4 |
| | | 田代集落センター | 完了 | 農業振興課 | 16-5 |
| | | 小羽広生活改善センター | 完了 | 農業振興課 | 16-6 |
| | | 軽井沢生活環境改善センター | 完了 | 農業振興課 | 16-7 |
| | | 岩谷麓構造改善センター | 完了 | 農業振興課 | 16-8 |
| | | 特殊農産物研究センター | 完了 | 農業振興課 | 16-9 |
| | | 立井地地区部落集会所 | 完了 | 農山漁村振興課 | 16-10 |
| | | 北福田集会施設 | 完了 | 農山漁村振興課 | 16-11 |
| | | 百合基地区林業研修センター | 完了 | 農山漁村振興課 | 16-12 |
| | | 堀切情報拠点施設 | 完了 | 農業振興課 | 16-13 |
| | 朴沢集会施設 | 完了 | 農山漁村振興課 | 16-14 | |

| 重点項目 | 推進項目 | 取組項目 | 進捗状況 | 担当課 | 管理番号 |
|------|----------------------|----------------------|------|----------------|-------|
| | | 農村公園施設の譲渡（12施設） | | 農山漁村振興課 | 17 |
| | | 勝手農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-1 |
| | | 米山農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-2 |
| | | 五十土農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-3 |
| | | 深沢公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-4 |
| | | 中館公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-5 |
| | | 滝公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-6 |
| | | 羽広公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-7 |
| | | 寺田農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-8 |
| | | 蔵農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-9 |
| | | 館合農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-10 |
| | | 向田農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-11 |
| | | 袖山農村公園 | 中止 | 農山漁村振興課 | 17-12 |
| | 2 施設の方向性・管理運営の検討 | 由利本荘市CATVセンター | 完了 | CATVセンター | 18 |
| | | 方向性を検討する施設 | | 農業振興課 観光振興課 | 19 |
| | | 矢島バイオセンター | ○ | 農業振興課 | 19-1 |
| | | 大内有機センター | △ | 農業振興課 | 19-2 |
| | | 大内畜産センター | △ | 農業振興課 | 19-3 |
| | | 都市農村交流センター | 完了 | 農業振興課 | 19-4 |
| | | 体験農園 | 完了 | 農業振興課 | 19-5 |
| | | さつき栽培センター | 完了 | 農業振興課 | 19-6 |
| | | 本荘マリーナオートキャンプ場 | △ | 観光振興課 | 19-7 |
| | | 鳥海高原子供の国 | ◎ | 観光振興課 | 19-8 |
| | | 鳥海高原花立グラウンド | 完了 | 観光振興課 | 19-9 |
| | | 鳥海高原矢島スキー場 | ◎ | 観光振興課 | 19-10 |
| | | ファミリーランド | 完了 | 観光振興課 | 19-11 |
| | | 郷土資料館のあり方の検討 | ◎ | 生涯学習課 | 20 |
| | | 図書館管理に係る指定管理者制度導入の検討 | ○ | 中央図書館 | 21 |
| | | 体育施設管理の業務委託の推進 | ○ | 文化・スポーツ課 | 22 |
| | 3 適正な指定管理者制度の運用 | 指定管理者モニタリングの実施 | ◎ | 行政改革推進課 | 23 |
| | (2) 民間経営手法の導入 | | | | |
| | 1 業務委託の推進 | 市所有バス運行の民間委託等の推進 | ○ | 管財課 | 24 |
| | | 除雪業務の民間委託の検討・推進 | ○ | 建設管理課 | 25 |
| | | 小中学校校務員業務（民間委託等） | △ | 教育総務課 | 26 |
| | | 学校給食業務の統合 | ○ | 教育総務課 | 27 |

| 重点項目 | 推進項目 | 取組項目 | 進捗状況 | 担当課 | 管理番号 | |
|-----------|--------------------------------|--------------------------------|------|------------|----------|----|
| | | 地域包括支援センターの民間委託の推進 | 完了 | 地域包括支援センター | 28 | |
| | 2 外郭団体の法人化の推進 | 由利本荘市観光協会の法人化 | △ | 観光振興課 | 29 | |
| | | 由利本荘市体育協会の法人化 | 完了 | 文化・スポーツ課 | 30 | |
| | (3) ICTの有効活用 | | | | | |
| | 1 ペーパーレス化の推進 | タブレット端末の導入 | ○ | 情報政策課 | 31 | |
| | 2 RPAの拡大推進 | RPAの導入 | ○ | 情報政策課 | 32 | |
| | (4) 組織機構の見直しと適正な職員配置 | | | | | |
| | 1 総合支所及び出張所機能の見直し | 総合支所機能の見直し | ◎ | 総務課 | 33 | |
| | | 出張所機能の見直し | ○ | 総務課 | 34 | |
| | 2 定員管理適正化計画の推進 | 第4次・第5次定員管理適正化計画の策定・実施 | ◎ | 総務課 | 35 | |
| | 3 消防署の再編 | 常備・非常備消防の消防力の検討 | 完了 | 消防総務課 | 36 | |
| | 4 消防団組織の見直し | 消防団員の入団促進と消防団組織の見直し | ○ | 消防総務課 | 37 | |
| | (5) 職員の資質の向上 | | | | | |
| | 1 職員研修の充実 | 職員研修の充実と業務への反映 | ◎ | 総務課 | 38 | |
| | 2 人事評価制度の推進 | 人材育成・人事管理のための人事評価制度の推進 | △ | 総務課 | 39 | |
| | (6) 豊かな学びを支える教育環境の整備 | | | | | |
| | 1 小学校統廃合の推進 | 小学校統廃合の検討・推進 | ○ | 教育総務課 | 40 | |
| | (7) 広域行政のあり方の検討 | | | | | |
| | 1 広域行政における事務処理のあり方の検討 | 本荘由利広域市町村圏組合における事務の共同処理のあり方の検討 | ◎ | 行政改革推進課 | 41 | |
| | (8) 事務の効率化 | | | | | |
| | 1 事務の集約化 | 各部局の庶務事務の集約化 | ◎ | 総務課 | 42 | |
| | | 中央図書館への図書館庶務事務の集約化 | ○ | 中央図書館 | 43 | |
| | 2 職員提案の実施と業務への反映 | 職員提案の実施と業務への反映 | ○ | 行政改革推進課 | 44 | |
| 3 健全な財政運営 | (1) 中長期的な視点に立った効率的な財政運営 | | | | | |
| | 1 財政計画の公表 | 財政計画の公表 | ○ | 財政課 | 45 | |
| | 2 一般会計からの繰入金削減 | 繰入金のルール及び削減目標の作成 | ○ | 財政課 | 46 | |
| | 3 実質公債費比率、将来負担比率の低減 | 実質公債費比率、将来負担比率を基準内に納める | ○ | 財政課 | 47 | |
| | 4 公会計制度を活用した施設のあり方の検討 | 公会計データを施設単位で活用し、あり方を検討する | △ | 財政課 | 48 | |
| | (2) 第三セクターの改革 | | | | | |
| | 1 第三セクターの見直し・経営健全化 | 第三セクターの抜本的改革の推進 | | ◎ | 行政改革推進課 | 49 |
| | | 由利高原鉄道(株)の取組 | | ○ | 地域づくり推進課 | 50 |
| | | (株)鳥海高原ユースパークの取組 | | 中止 | 観光振興課 | 51 |
| | | (株)岩城の取組 | | 中止 | 観光振興課 | 52 |
| | | (株)大内町交流センターの取組 | | 中止 | 観光振興課 | 53 |
| | | (株)黄桜の里の取組 | | 中止 | 観光振興課 | 54 |

| 重点項目 | 推進項目 | 取組項目 | 進捗状況 | 担当課 | 管理番号 | |
|------|-------------------------|---------------|----------------------|-------|----------------|----|
| | | にしめ物産(株)の取組 | ○ | 観光振興課 | 55 | |
| | | (株)フォレスト鳥海の取組 | △ | 観光振興課 | 56 | |
| | | (株)ほっといん鳥海の取組 | ○ | 農業振興課 | 57 | |
| | (3) 基金の管理と運用 | | | | | |
| | 1 | 基金の今後の方針の公表 | 各基金の目標額、あり方の公表 | △ | 財政課 | 58 |
| | (4) 受益と負担の公平性の確保 | | | | | |
| | 1 | 使用料・手数料の適正化 | 使用料・手数料の見直しの検討 | ○ | 行政改革推進課 | 59 |
| | (5) 負担金等の検証 | | | | | |
| | 1 | 任意負担金の検証 | 継続的に支出している負担金、会費等の検証 | △ | 財政課 | 60 |
| | (6) 歳入の確保 | | | | | |
| | 1 | 収納率の向上 | 市税に係る収納率の向上 | ○ | 収納課 | 61 |
| | | | 国保税に係る収納率の向上 | ○ | 収納課 | 62 |
| | 2 | 債権管理の適正化 | 適正な債権管理の検討 | ◎ | 収納課 行政改革推進課 | 63 |
| | 3 | 市有財産の有効活用 | 市有財産の処分・活用の推進 | ○ | 管財課 | 64 |
| | (7) 歳出の削減 | | | | | |
| | 1 | 物品の在庫管理の徹底 | 物品の在庫管理の徹底 | ○ | 行政改革推進課 | 65 |
| | 2 | 備品の庁内共有化 | 適正な備品の配置 | ◎ | 行政改革推進課 | 66 |

2. 実施計画の変更について

No. 14 烏川放牧場施設の譲渡

| | | | | | | | |
|---------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| 推進項目 | 1) 公共施設の譲渡 | | | | | 新規 | 14 |
| 担当課 | 農業振興課 | | | | | | |
| 取組項目 | 烏川放牧場施設の譲渡 | | | | | | |
| 現状・課題 | 現在の利用者と協議し、条件整い次第に譲渡する。 | | | | | | |
| 取組内容 | 追込舎を譲渡する。 | | | | | | |
| 変更前 | | | | | | | |
| 実施スケジュール | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | |
| 現在の施設利用者ととの協議 | 協議 | | | | | | |
| 施設の譲渡 | | | | | 譲渡 | | |
| 変更後 | | | | | | | |
| 現在の施設利用者ととの協議 | 協議 | | | | | | |
| 施設の譲渡 | | | | | | 譲渡 | |
| 変更理由 | 令和6年度中の譲渡に向けて使用者と協議を進めたが、施設内にある不要物品の処分の対応、借地である土地の今後の取り扱いについて引き続き検討・確認する必要があるため、6年度中の譲渡には至らなかった。 令和7年度中にこれらの事項について確認し、物件の譲渡に向けた手続きを進めたい。 | | | | | | |

3. 実施計画の中止について

No. 7 市民サポーター事業として、高齢者のゴミ出し買い物支援など弱者サポート事業の導入

| | | | | | | | |
|-----------------------------|---|-------|-------|-------|-------------|-------|---|
| 推進項目 | 2) 住民主体の福祉活動の推進 | | | | | 新規 | 7 |
| 担当課 | 長寿生きがい課 | | | | | | |
| 取組項目 | 市民サポーター事業として、高齢者のゴミ出し買い物支援など弱者サポート事業の導入 | | | | | | |
| 現状・課題 | 現状は町内会主体の「地域ミニデイサービス」を推進し、町内会の支え合い、互助力を強化している。今後の課題は集いの場であるミニデイサービスから助け合いの創出につなげていくこと。 | | | | | | |
| 取組内容 | 支所単位に生活支援コーディネーター(社協職員)を配置し、助け合い・支え合い活動創出に向けた支援活動をしている。住民主体活動を強化し、除雪を主とした共助組織活動が生活支援に拡大となるよう連携しながら高齢者等の生活支援を継続していく。目標としては介護予防・日常生活支援総合事業訪問型サービスB(住民主体による支援)開始を目指す。 | | | | | | |
| 実施スケジュール | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | |
| ミニデイサービス事業取り組み・互助力強化 | 住民の活動育成支援 | | | | | | |
| 共助組織との連携 | 住民の活動育成支援 | | | | | | |
| シルバー人材センター、ボランティアセンターとの連携強化 | 連携強化 | | | | | | |
| 訪問型サービスB移行への見極め及び準備 | | | | | 移行への見極め及び準備 | | |
| 中止理由 | <ul style="list-style-type: none"> 町内会主体の「地域ミニデイサービス」から助け合いの創出につなげ、介護予防を目的とする住民主体の介護予防・生活支援サービス事業訪問型サービスBの開始を目指したが、サービス利用者が要支援1・2等の認定者に限定されており、現在要支援1・2の認定者等が利用できる訪問事業所のサービスとして買い物支援やゴミ出し等利用できている。 「地域ミニデイサービス」は、担い手不足や参加者の意欲の低下により、活動を再開する町内会や、新規町内会が減少している状況であることから、最優先すべきは既存の「地域ミニデイサービス」の普及促進であり、当該事業導入を中止する。 今後は、元気な高齢者には支える側として、生活支援コーディネーターを中心としたサービスの担い手の養成、高齢者等が担い手として活躍する場の確保、ニーズと取り組みのマッチングを行い市民主体の地域活動づくりの普及啓発を図る。また、介護支援ボランティア制度への登録を促進し社会参加活動の推進を図る。 - 7 - | | | | | | |

No. 51 (株) 鳥海高原ユースパークの取組

| | | | | | | | |
|----------|--|---------|-------|-------|-------|-------|----|
| 推進項目 | 1) 第三セクターの見直し・経営健全化 | | | | | 継続 | 51 |
| 担当課 | 農業振興課 | 矢島産業建設課 | | | | | |
| 取組項目 | (株) 鳥海高原ユースパークの取組 | | | | | | |
| 現状・課題 | 第三セクターのあり方検討委員会からの提言は「B」判定であったが、平成30年度末時点で純資産が△3,123千円と厳しい経営状況にあることから、早急な経営の改善を図る必要がある。 | | | | | | |
| 取組内容 | 第三セクターのあり方検討委員会からの提言である、主力事業の経営体制の強化、不採算部門の撤退などを検討し早急な経営の改善を図る。 会社の経営状況及び今後の方針について、積極的に市民に分かりやすく公開する。 令和3年度には「第三セクターの見直しに関する指針」を策定しており、指針に基づき改革を進める。 | | | | | | |
| 実施スケジュール | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | |
| 方針策定 | 検討・策定 | | 実施 | | | | |
| 情報の公開 | | | | 公開 | | | |
| 中止理由 | (株) 鳥海高原ユースパークが令和7年3月31日をもって解散することになったため。 | | | | | | |

No. 54 (株) 黄桜の里の取組

| | | | | | | | |
|----------|--|----------|-------|-------|-------|-------|----|
| 推進項目 | 1) 第三セクターの見直し・経営健全化 | | | | | 継続 | 54 |
| 担当課 | 観光振興課 | 東由利産業建設課 | | | | | |
| 取組項目 | (株) 黄桜の里の取組 | | | | | | |
| 現状・課題 | 第三セクターのあり方検討委員会からの提言は「A」判定であったが、平成30年度決算は△13,129千円と大幅な赤字決算となった。その要因を検証し、経営の改善を図る必要がある。 | | | | | | |
| 取組内容 | 情報発信や営業の強化、イベント開催、売店商品のネット販売などを行い、さらなる集客力アップ、それによる黒字決算を目標とし検討し経営の改善を図る。 会社の経営状況及び今後の方針について、積極的に市民に分かりやすく公開する。 令和3年度には「第三セクターの見直しに関する指針」を策定しており、指針に基づき改革を進める。 | | | | | | |
| 実施スケジュール | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | |
| 方針策定 | 検討・策定 | | 実施 | | | | |
| 情報の公開 | | | | 公開 | | | |
| 中止理由 | (株) 黄桜の里が令和7年3月31日をもって解散することになったため。 | | | | | | |

第5次行政改革大綱の策定スケジュール(案)

| No. | 時 期 | 項 目 | 内 容 |
|-----|-----------------|---------------------|--|
| 1 | 3月下旬 | 行革推進本部会議 | ・ 第5次行政改革大綱策定スケジュール ・ 第4次行政改革大綱の令和6年度実績見込み |
| 2 | 3月下旬 | 行革推進推進委員会 | ・ 第5次行政改革大綱策定スケジュール ・ 第4次行政改革大綱の令和6年度実績見込み |
| 3 | 4月下旬～6月 | 各課ヒアリング等 | ・ 第5次取組項目(案)の協議 ・ 第5次大綱(案)の作成(～9月) ・ 次期総合計画との整合性を確認 |
| 4 | 7月中旬 | 行革推進検討委員会 | ・ 第5次取組項目(案)の決定 ・ 第4次行政改革大綱の令和6年度実績 |
| 5 | 7月下旬 | 行革推進本部会議 | ・ 第5次取組項目(案)の決定 ・ 第4次行政改革大綱の令和6年度実績 |
| 6 | 7月下旬 | 行政改革推進委員会 | ・ 第5次取組項目(案)の決定 ・ 第4次行政改革大綱の令和6年度実績 |
| 7 | 8月～9月 | 取組項目個別調書、実施計画(案)の作成 | ・ 各課で第5次個別調書を作成 ・ 行革は個別調書を取りまとめ実施計画(案)、大綱(案)の作成 |
| 8 | 9月 | 9月総務常任委員会 | ・ 第5次取組項目(案)の内容説明 |
| 9 | 9月～10月 | 本部内調整 | ・ 第5次大綱(案)、実施計画(案)の三役調整(必要に応じ各課修正) ・ 次期総合計画との整合性を確認(必要に応じ各課修正) |
| 10 | 11月上旬 | 行革推進本部会議 | ・ 第5次大綱(案)、実施計画(案)の決定 |
| 11 | 11月上旬 | 行革推進推進委員会 | ・ 第5次大綱(案)、実施計画(案)について意見聴取 |
| 12 | 11月上旬～ 12月上旬 | パブリックコメント | ・ 第5次大綱(案)、実施計画(案)について意見聴取 |
| 13 | 11月末 | 12月全員協議会 | ・ 第5次大綱(案)、実施計画(案)の内容説明、意見聴取 |
| 14 | 11月上旬～12月 | 会派意見等調整 | ・ 第4次大綱の令和7年度実績見込みをまとめ、第5次大綱(案)、 実施計画(案)の内容を精査(必要に応じ各課修正) ・ 会派意見、パブリックコメントによる調整(必要に応じ各課修正) |
| 15 | 1月中旬 | 行革推進本部会議 | ・ 第4次大綱の令和7年度実績見込み ・ 第5次大綱(最終案)、実施計画(最終案)の決定 |
| 16 | 1月下旬 | 3月議会 提出 | ・ 第5次大綱の議案提出 ・ 実施計画を参考提出 |
| 17 | 3月中旬 | 3月議会 議決 | ・ 第5次大綱の議決 ・ 実施計画の内部決裁 |
| 18 | 3月下旬 | 行革推進推進委員会 | ・ 第4次大綱の令和7年度実績見込み ・ 第5次大綱、実施計画について説明 |

第5次行政改革大綱 工程表（案）

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | |
|-------------|----------------------|----|-----------|---|----|------------|-----|---|--------------|------------------|----|----------------|----|
| 全体スケジュール | 大綱（案） | | | | | | | 実施計画（案） | | | | | 策定 |
| 行政改革推進本部 | | | | 【第1回】 ・R6進捗状況報告 ・取組項目（案）決定 | | | | 【第2回】 ・大綱（案）決定 ・実施計画（案）決定 | | 【第3回】 ・最終案の決定 | | | |
| 行政改革推進検討委員会 | | | | 【第1回】 ・R6進捗状況報告 ・取組項目（案）検討 | | | | | | | | | |
| 行政改革推進委員会 | | | | 【第1回】 ・委員委嘱 ・R6進捗状況報告 ・取組項目（案）説明 | | | | 【第2回】 ・大綱（案）説明 ・実施計画（案）説明 ・意見、助言 | | | | 【第3回】 ・大綱報告 | |
| 事務局 | 大綱及び実施計画の内容検討及び調整 | | | 大綱（案）の策定 | | | | 本部内調整 | パブコメ、会派意見等調整 | | | | |
| | 各課等へのヒアリング | | | 実施計画（案）の策定 | | | | 本部内調整 | パブコメ、会派意見等調整 | | | | |
| | | | 取組項目（案）作成 | 個別調書作成依頼、取りまとめ | | | | | | | | ・公表 | |
| 所管課 | 取組内容の検討及び調整（ヒアリング含む） | | | 個別調書作成 | | | | 本部内調整 | パブコメ、会派意見等調整 | | | | |
| 議会 | | | | | | ・取組項目（案）説明 | | ・大綱、実施計画（案）説明 | | ・議案提出 | | ・議決 | |
| 次期総合計画 | | | → | 整合性確認 | | | → | 整合性確認 | | | | | |
| パブリックコメント | | | | | | | | 募集 | → | 反映 | | | |

今後の行政改革の取組の検討について

| 部名 | 検討項目 |
|-----------|-------------------------------|
| 総務部 | 職員給与削減の検討 |
| 〃 | 市有財産の有効活用 |
| 〃 | 職員・会計年度任用職員の適正配置 |
| 企画振興部 | 新創造ビジョンの策定スケジュール |
| 〃 | 広報誌のあり方検討 |
| 市民生活部 | 証明発行手数料の値上げ |
| 〃 | 矢島鳥海サテライトセンターの廃止 |
| 〃 | ごみ袋単価見直し |
| 健康福祉部 | 高齢者福祉施設のあり方の検討 |
| 産業振興部 | 公共施設の電気料金抑制の検討 |
| 観光文化スポーツ部 | 温泉施設の料金改定 |
| 建設部 | 市営住宅の管理方法の検討 |
| 教育委員会 | 社会教育部門（生涯学習課・中央公民館など）の組織体制の整理 |
| 企業局 | 水道・下水道料金の値上げ |
| 〃 | ガス事業民営化の検討 |

| | |
|----|------------------------------|
| 全庁 | 事務事業の再点検（慣例で合併前から継続しているものなど） |
| 〃 | 市単独補助金の廃止 |
| 〃 | 公共施設使用料の見直し |
| 〃 | 公共施設の廃止促進（廃止計画の前倒しなど） |
| 〃 | 指定管理施設の継続（更新）の再確認 |
| 〃 | 役務費削減のためのシステム導入の検討 |

公共施設等総合管理計画の今後の取組方針について

平成29年度に策定した「公共施設等総合管理計画」は、厳しい財政状況が続く中で、人口減少や少子高齢化、市民ニーズの変化などを踏まえ、市が所有する公共施設等の全体の最適化を図るとともに財政負担を軽減・平準化し、持続可能な市民サービスを提供するために、更新・統廃合・長寿命化などを計画的に行うものであります。

公共施設の統廃合については、これまで行革大綱で方向性を検討するとした施設や、老朽化の進んでいる施設などの廃止を進めてきました。

計画策定時と比較しても人口減少が加速している中、これまでどおりのスピード感での取り組みでは、更新できないだけでなく、維持管理費を捻出することも困難な状況になることが考えられるため、今後は、施設の利用状況も踏まえながら、廃止することで財政効果の大きい施設を重点的に検討することとしました。

つきましては、令和7年度は次の分類の施設について検討を進めることとしますので、所管課のご協力をお願いします。

公共施設等総合管理計画の進捗状況（R6. 4. 1現在）

| No. | 区分 | 2016年(H28) | | 2024年(R6) | | | | |
|------|-------------|------------|---------------------|-----------|---------------------|---------|---------|---------|
| | | 棟数 | 面積(m ²) | 棟数 | 面積(m ²) | 面積割合 | 棟数減少率 | 面積減少率 |
| (1) | 庁舎等 | 74 | 40,744 | 49 | 31,999 | 6.11% | 33.78% | 21.46% |
| (2) | 集会施設 | 103 | 22,279 | 83 | 17,729 | 3.39% | 19.42% | 20.42% |
| (3) | 情報関連施設 | 30 | 841 | 3 | 622 | 0.12% | 90.00% | 26.04% |
| (4) | 小学校 | 126 | 81,506 | 101 | 76,646 | 14.64% | 19.84% | 5.96% |
| (5) | 中学校 | 84 | 71,238 | 83 | 70,600 | 13.48% | 1.19% | 0.90% |
| (6) | その他教育施設 | 26 | 6,111 | 19 | 5,954 | 1.14% | 26.92% | 2.57% |
| (7) | 公民館 | 13 | 9,007 | 13 | 9,007 | 1.72% | 0.00% | 0.00% |
| (8) | 社会教育施設 | 59 | 36,789 | 46 | 31,658 | 6.05% | 22.03% | 13.95% |
| (9) | 体育館 | 42 | 37,447 | 31 | 49,292 | 9.41% | 26.19% | -31.63% |
| (10) | プール | 13 | 7,582 | 12 | 5,128 | 0.98% | 7.69% | 32.36% |
| (11) | 運動公園 | 24 | 3,354 | 26 | 6,199 | 1.18% | -8.33% | -84.83% |
| (12) | その他体育施設 | 41 | 23,761 | 52 | 11,214 | 2.14% | -26.83% | 52.80% |
| (13) | 文化施設 | 28 | 23,656 | 24 | 18,964 | 3.62% | 14.29% | 19.83% |
| (14) | 保育園 | 14 | 7,133 | 0 | 0 | 0.00% | 100.00% | 100.00% |
| (15) | 児童館 | 10 | 3,711 | 8 | 3,259 | 0.62% | 20.00% | 12.19% |
| (16) | 高齢者福祉施設 | 26 | 18,120 | 13 | 13,474 | 2.57% | 50.00% | 25.64% |
| (17) | その他福祉施設 | 3 | 4,075 | 3 | 4,173 | 0.80% | 0.00% | -2.40% |
| (18) | 診療所等 | 6 | 2,507 | 2 | 1,764 | 0.34% | 66.67% | 29.63% |
| (19) | 保健センター | 10 | 5,818 | 7 | 4,311 | 0.82% | 30.00% | 25.90% |
| (20) | 墓地・斎場 | 7 | 2,444 | 6 | 2,437 | 0.47% | 14.29% | 0.28% |
| (21) | 環境・清掃施設 | 24 | 9,634 | 23 | 8,666 | 1.65% | 4.17% | 10.05% |
| (22) | 農業振興施設 | 31 | 5,855 | 25 | 4,647 | 0.89% | 19.35% | 20.64% |
| (23) | 畜産振興施設 | 66 | 20,875 | 60 | 20,313 | 3.88% | 9.09% | 2.69% |
| (24) | 漁業振興施設 | 3 | 975 | 3 | 975 | 0.19% | 0.00% | 0.02% |
| (25) | 林業振興施設 | 3 | 506 | 1 | 367 | 0.07% | 66.67% | 27.54% |
| (26) | 道の駅・温泉・宿泊施設 | 33 | 24,738 | 34 | 24,273 | 4.64% | -3.03% | 1.88% |
| (27) | 公園・休憩施設等 | 145 | 3,167 | 126 | 2,706 | 0.52% | 13.10% | 14.55% |
| (28) | 鉄道関連施設 | 20 | 1,741 | 18 | 1,539 | 0.29% | 10.00% | 11.62% |
| (29) | スキー場 | 15 | 2,912 | 13 | 3,121 | 0.60% | 13.33% | -7.17% |
| (30) | 工業振興施設 | 13 | 15,612 | 2 | 2,144 | 0.41% | 84.62% | 86.26% |
| (31) | 観光振興施設 | 149 | 17,987 | 125 | 15,072 | 2.88% | 16.11% | 16.21% |
| (32) | 除雪関連施設 | 15 | 5,307 | 14 | 4,941 | 0.94% | 6.67% | 6.89% |
| (33) | 水道施設 | 23 | 4,374 | 24 | 4,269 | 0.82% | -4.35% | 2.39% |
| (34) | 排水処理施設 | 4 | 555 | 2 | 364 | 0.07% | 50.00% | 34.45% |
| (35) | 公営住宅 | 412 | 55,481 | 328 | 50,265 | 9.60% | 20.39% | 9.40% |
| (36) | 消防施設 | 160 | 15,438 | 151 | 15,193 | 2.90% | 5.63% | 1.58% |
| (37) | その他 | 86 | 4,330 | 66 | 364 | 0.07% | 23.26% | 91.59% |
| 計 | | 1,941 | 597,610 | 1,596 | 523,651 | 100.00% | 17.77% | 12.38% |

※網掛けは計画どおり進んでいない区分

20年間の施設総量適正化目標「棟数37%、面積37%の縮減」に向けては概ね順調に推移