

由利本荘市介護サービス事業特別会計経営戦略

秋 田 県 由 利 本 荘 市
介護サービス事業特別会計

第1 経営の基本方針

介護サービス事業特別会計では、特別養護老人ホーム「東光苑」及び「鳥寿苑」、ケアセンター「悠楽館」を運営している。

特別養護老人ホーム「鳥寿苑」とケアセンター「悠楽館」は、平成28年度から平成37年度まで10年間の指定管理委託となっている。特別養護老人ホーム「東光苑」は、平成28年度は市直営、平成29年度から平成37年度まで9年間の指定管理委託となっている。

(いずれの施設も、平成27年7月31日に市と社会福祉法人1者による指定管理委託基本協定を締結している。東光苑については、平成28年4月1日に東光苑の指定管理期間変更協定を締結。)

当該施設の経営健全化等に取り組み、住民生活に密着したサービスの提供を将来にわたり安定的に継続するため、指定管理委託による経営の効率化を進め、中長期的な視点に立って経営を行う。

第2 計画期間

平成28年度から平成37年度まで10年間。

毎年度の指定管理実績報告書により検証し、必要に応じて計画の見直しを行う。

第3 投資・財政計画

独立採算制により、料金収入によって賄うため、指定管理委託料は発生していない。

市直営では単年度収支が赤字決算の年もあったが、今後は、指定管理により黒字になる見通しである。年々人件費比率が上昇し、近年は約80%に達するなど経営の硬直化が見られていたが、指定管理委託により、人件費比率が60%以内で推移すること等により、経営改善を進める計画である。

指定管理者は、施設利用相当分として毎年一定額を市に納付するものである。

起債償還金については、引き続き市が償還していくものである。

第4 効率化・経営健全化の取組

(1) 組織、人材、定員、給与に関する事項

法令に定められた人員体制により運営にあたる。給与については社会福祉法人の給与規程による。また、市臨時職員を社会福祉法人の正社員として雇用することにより、待遇改善と人材確保を進める。

(2) 広域化に関する事項

特別会計の全施設が同一指定管理者の運営であり、事務の効率化など円滑な運営を進める。

(3) 民間の資金・ノウハウの活用に関する事項

指定管理者である社会福祉法人のノウハウを積極的に導入し、一層のサービス向上に努める。

(4) その他経営基盤の強化に関する事項

市民のニーズに合わせて営業するなど、利用者の確保に努めるとともに、各種研修、ケア会議等によって人材のスキルを高める。

また、医療・介護・福祉の連携を進め、地域包括ケアシステムの構築に努める。

(5) 資金不足比率の見通しとその評価、地方財政法に定める資金の不足額がある場合にはその解消策

運営上の資金不足は生じない見通しであるが、施設の維持補修費用について、指定管理協定に基づき50万円以上の修繕費は市が発注し支援していくものである。その際、指定管理者は市発注額のうち、協議により一部を市に納入することとしている。

(6) 資金管理・調達に関する事項

指定管理者が民間資金を調達するものであるが、指定管理公募条件により、市が運転資金(約3ヶ月分)を貸付(無利子)する。平成28年4月に80,000千円、平成29年4月に62,000千円を予定している。

(7) 情報公開に関する事項

広報誌やホームページなどを通じて積極的に情報を公開する取り組みを進める。

また、指定管理者である社会福祉法人は、社会福祉法第44条及び平成25年5月31日付け老発0531第6号厚労省局長通知に基づき、情報公開していくことが義務付けられている。

(8) その他重点事項

高齢者等の日常生活に欠くことができない重要なサービスを提供していることから、危機管理、情報管理等のリスク管理のための体制を整備し、特に事故や災害等の緊急事態が発生した場合に、的確に対応できる体制を整備する。

(参考)

(1) 事業の意義、提供するサービス自体の必要性

旧東由利町地域の「東光苑」は特養・短期入所・通所介護を、旧鳥海町地域の「悠楽館」は通所介護を、「鳥寿苑」は、特養・短期入所・通所介護等を実施している。

本市では高齢化率が30%を超え、特養待機者は近年300人前後で推移している中、介護保険サービスを提供する特養は大変重要な施設であるとともに、市中心部から遠距離の両地域の市民にとっては命に関わる施設として大きな使命を果たしている。

また、広大な面積である旧鳥海町地域では「鳥寿苑」と「悠楽館」の二施設でカバーしている。旧鳥海町中心部から15Kmほど離れた「悠楽館」は、羽後町との境にある笹子地区の生活に欠かせない施設となっている。

(2) 公営企業として実施する必要性に関する事項

旧東由利町地域、旧鳥海町地域は、本市中心部である本荘地域から車で40分以上離れた距離にあり、民間参入が進まないことから、旧町において公営介護サービス施設を設置し運営してきたところである。

今後も、過疎化の進行等、同様の傾向であり、民間参入が見込めないことから、公営企業として、指定管理委託により運営していくものである。