

## 第23回 由利本荘市行政改革推進委員会

日時 平成30年7月5日(木)

午前10時00分～

場所 市役所 第8会議室

### 1. 開会

### 2. 委員長あいさつ

### 3. 案件

(1) 第3次行政改革大綱実施計画の進捗状況について …… 資料No.1

(2) 指定管理者制度導入更新施設について …… 資料No.2

### 4. その他

### 5. 閉会

## 由利本荘市行政改革推進委員会委員名簿

### ○委員名簿

任期：平成31年3月31日まで

氏名	所属・役職等
今野正樹	秋田しんせい農業協同組合 代表理事専務
梅津眞子	秋田しんせい農業協同組合 女性部副部長
大友司	由利本荘市商工会 青年部部長
阿部里美	由利本荘市商工会 女性部部長
猪股弥太郎	連合秋田本荘地域協議会 副議長
土田典子	由利本荘市婦人団体連絡協議会 会長
安倍一毅	公益社団法人由利本荘青年会議所 理事長

### ○事務局

氏名	職名
原田正雄	総務部 部長
東海林正人	総務部行政改革推進課 課長
阿部良博	総務部行政改革推進課参事兼課長補佐兼 行政改革推進班 班長
新田朋己	総務部行政改革推進課行政改革推進班 主査

# 平成30年度 由利本荘市行政改革推進本部組織図

**第3次行政改革大綱の目指す方向性**  
 昨今の地方自治体には、少子化・高齢化・人口減少の進展などの社会経済情勢への対応が求められており、本市においても、時代ニーズに合った行財政運営の変革が必要となっています。  
 第3次行政改革大綱では、『由利本荘市総合計画(新創造ビジョン)』を実現するための施策展開が重要な鍵となっており、市民生活の安定と福祉の増進や今後の社会経済情勢の変革に、柔軟かつ弾力的に対応できる行財政の基盤づくりを進めるため、事務事業の必要性や効果等を十分に検証し、市が真に担うべき事業の選択や、実施方法の見直し・改善、新たな手法の導入など効率的な行政運営の推進と、限られた財源の有効活用などの行政改革に取り組むものとなります。

**取り組みの重点事項**  
 1. 開かれた市政の推進  
 2. 行政運営の効率化  
 3. 健全な財政運営の維持・強化

**実施期間**  
 平成27年度から平成31年度までの5年間

**由利本荘市行政改革推進本部**  
 本部長：長谷部市長  
 副本部長：阿部副市長  
 本部長：教育長、企業管理者、総務部長、企画調整部長、市民生活部長、健康福祉部長、農林水産部長、商工観光部長、建設部長、由利本荘まるごと営業本部事務局長、スポーツ・ヘルスコミッション推進部長、教育次長、ガス水道局長、消防長、総合支所長

◎ 行政改革推進に係る最高決定機関

**由利本荘市行政改革推進委員会**  
 (民間委員)  
 ◎ 行政改革推進への意見・助言  
 ※任期2年 委員7名

意見・助言

指示

検討報告

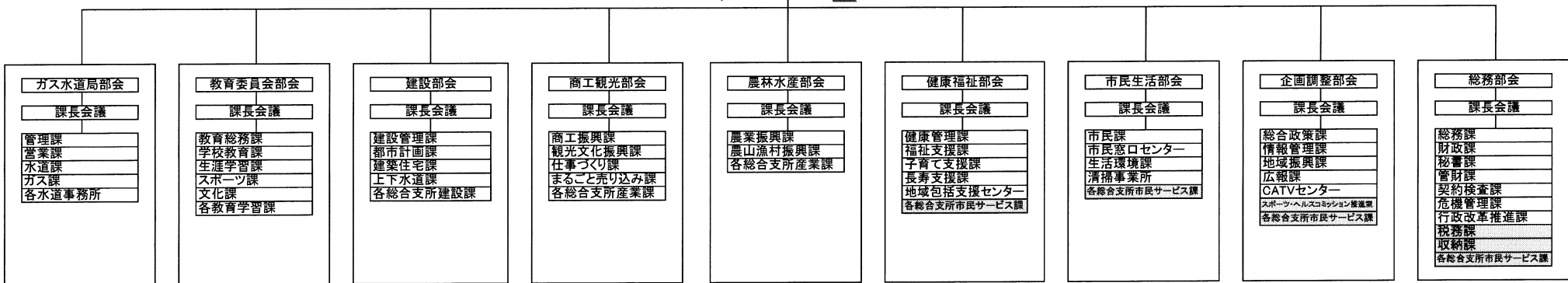
**由利本荘市行政改革推進検討委員会**  
 委員長：総務部長  
 副委員長：企画調整部長  
 委員：市民生活部長、健康福祉部長、農林水産部長、商工観光部長、建設部長、由利本荘まるごと営業本部事務局長、スポーツ・ヘルスコミッション推進部長、教育次長、ガス水道局長、消防長、総合支所長

◎ 行政改革大綱・実施計画に関する調整会議  
 ◎ 行政改革推進本部の会議に付すべき事業の協議など

事務局：行政改革推進課長(主管課長)、  
 総務課長、財政課長、  
 総合政策課長

指示

検討報告



## 部会・ワーキンググループ等

第三セクター見直し調整会議	財政課、農業振興課、観光文化振興課、行政改革推進課
コンビニ収納等ワーキンググループ	総務課、財政課、税務課、収納課、情報管理課、CATVセンター、市民課、子育て支援課、長寿支援課、建築住宅課、上下水道課、会計課、行政改革推進課
債権管理ワーキンググループ	総務課、財政課、管財課、情報管理課、CATVセンター、市民課、収納課、生活環境課、福祉支援課、子育て支援課、長寿支援課、農業振興課、観光文化振興課、建築住宅課、上下水道課、学校教育課、営業課

※部会：各部局長を部会長として、各部所管の取り組み課題について個別調査、研究を実施し、取り組みを推進する。  
 専門部会：複数の部会に係る取り組み課題に対処するため、部会を横断して個別調査、研究を実施し、取り組みを推進する。

## 第3次行政改革大綱実施計画進捗状況一覧 【平成29年度実績】

重点項目	取組件数	平成29年度実績					備考
		完了	目標達成	協議中	未実施	その他	
<b>1. 開かれた市政の推進</b>							
(1) 市民参加による市政の推進	①市民の声を市政に反映させるための活動推進および体制強化	2		2			
	②市民との協働・連携の推進	2		2			
	③市民参画による政策評価の推進	1		1			
(2) 情報提供の充実	①各メディアを活用した情報提供の推進	3		3			
小計		8	0	8	0	0	0
<b>2. 行政運営の効率化</b>							
(1) 事務事業の見直し	①事務事業の効率化の推進	8	3	3	2		
	②市総合計画「新創造ビジョン」の進行管理	1		1			
(2) 職員の意識改革と能力向上	①職員研修の充実	2		2			
	②人事評価制度の推進	1		1			
	③専門職員の確保と人材育成の推進	1		1			
	④職員の地域貢献促進	1		1			
(3) 職員の適正な定員管理と組織体制の整備	①組織機構の見直し	4	1	3			
	②定員管理および職員給与等の適正化	2		1	1		
(4) 公の施設等の適正管理	①公共施設等総合管理計画の策定	1	1				
	②公の施設の用途および運営主体等の見直し	78	26	19	20		13
(5) 電子自治体の推進	①情報通信技術（ICT）を活用した行政サービスの拡充	2		2			
(6) 防災体制の強化	①地域防災力の強化	3		3			
(7) 教育環境の適正化	①学校統廃合による教育環境の適正化	3	3				
	②学校給食業務の統合等	1		1			
小計		108	34	38	23	0	13
<b>3. 健全な財政運営の維持・強化</b>							
(1) 健全財政の維持	①財政指標の向上・改善	3		1	2		
	②特別会計の適正管理	4		3	1		
	③第三セクター経営健全化	5		5			
	④公の施設の長寿命化施策の推進	1	1				
	⑤新地方会計制度の導入	1		1			
(2) 歳入の確保	①税収等の確保および収納率の向上	2		2			
	②多様な収納方法の導入による収納率の向上	2	1		1		
	③多様な収入の確保	1		1			
(3) 歳出の抑制	①経常的経費の縮減	2		2			
	②補助金等の見直し	1		1			
	③一般会計からの繰出金削減	1			1		
小計		23	2	16	5	0	0
合計		139	36	62	28	0	13

完了：25.9%、目標達成：44.6%、協議中（目標未達成含む）：20.1%、未実施：0.0%、その他（計画変更、取り下げ含む）：9.4%

第3次由利本荘市行政改革大綱実施計画 進捗状況一覧表【平成29年度実績】

平成30年4月1日現在

No.	項目	小項目	取組内容	進捗状況
総務部				
総務課				
9	2.1.1	事務事業の整理合理化の推進	事務事業の見直し	目標達成
11	2.1.1	事務事業の民間委託の検討・推進	市有バス運転業務の民間委託	目標達成
18	2.2.1	職員研修の充実と業務への反映	内部研修・派遣研修の実施	目標達成
20	2.2.2	人材育成・人事管理のための人事評価制度の推進	人事評価の実施	目標達成
21	2.2.3	専門性を有する職員の確保及び人材育成の推進	専門職員採用及び研修	目標達成
22	2.2.4	地域活動への参加促進	民間研修・人材育成研修の実施	目標達成
23	2.3.1	組織の合理化・効率化	本庁業務の検証、組織体制の見直し	目標達成
24	2.3.1	組織の合理化・効率化	支所業務の検証、組織体制の見直し	目標達成
25	2.3.1	組織の合理化・効率化	出張所業務の検証、組織体制の見直し	目標達成
27	2.3.2	適正な定員管理の推進	再任用職員の活用	目標達成
28	2.3.2	職員給与の適正化	昇格・昇級基準の見直し	協議検討中
136	3.3.1	適正な人事管理による総人件費の抑制	適正な人事管理・人件費の抑制	目標達成
財政課				
116	3.1.1	実質公債費比率、将来負担比率の低減	実質公債費比率・将来負担比率の低減	目標達成
117	3.1.1	経常収支比率の改善	経常収支比率の改善	目標未達成
118	3.1.1	財政調整基金、減債基金の適正管理	財政調整基金・減債基金の適正管理	目標未達成
119	3.1.2	一般会計からの繰入金の削減	繰入金のルール化・削減目標の作成	協議検討中
129	3.1.5	公会計制度の導入	公会計制度の導入	目標達成
135	3.3.1	事務事業における経常経費の縮減	経常経費の縮減	目標達成
137	3.3.2	補助金等の検証と見直しの実施	補助金等の内部検証・外部検証の実施	目標達成
138	3.3.3	繰出基準の明確化と繰出金の削減	繰出金のルール化・削減目標の作成	協議検討中
秘書課				
1	1.1.1	「市民とのふれあいトーク」、地域座談会等による広聴活動の推進	ふれあいトーク・地域座談会の開催	目標達成
2	1.1.1	「市長への手紙」等による広聴活動の推進	市長への手紙・広聴活動の推進	目標達成
管財課				
134	3.2.3	市有財産（普通財産）の処分・活用の推進	分譲宅地の販売促進・市有財産の売却	目標達成
危機管理課				
109	2.6.1	自主防災組織との連携強化	合同研修会・自主的防災訓練	目標達成
110	2.6.1	同報系防災行政無線の運用強化	無線設備整備・効率的運用	目標達成

No.	項目	小項目	取組内容	進捗状況
行政改革推進課				
5	1.1.3	行政評価制度の実施	庁内行政評価・外部評価の実施	目標達成
29	2.4.1	公共施設等総合管理計画の策定	公共施設維持管理計画の策定	完了
128	3.1.4	公共施設等の長寿命化計画の策定	長寿命化計画の策定	完了
収納課				
120	3.1.2	国民健康保険税に係る収納率の向上	滞納整理の実施・口座振替等の推進・納税思想の啓発	目標達成
130	3.2.1	市税に係る収納率の向上	滞納整理の実施・口座振替等の推進・納税思想の啓発	目標達成
企画調整部				
総合政策課				
17	2.1.2	実践型の計画による進行管理の強化	総合計画の進行管理	目標達成
情報管理課				
6	1.2.1	行政情報のオープン化の推進	オープンデータの公開	目標達成
10	2.1.1	電子決裁の導入	電子決裁の導入	完了
19	2.2.1	職員研修の充実と業務への反映	情報化研修の実施	目標達成
107	2.5.1	マイナンバー制度の導入による行政サービスの推進	マイナンバー導入・システムの改修	目標達成
108	2.5.1	基幹系業務システムの更新	基幹系業務システムの更新	目標達成
地域振興課				
3	1.1.2	多様な主体との連携強化と活動の推進	まちづくり協議会の開催と情報交換	目標達成
4	1.1.2	地域コミュニティ機能の維持・活性化とサポートの強化	事例学習会、ビジョン策定・実践支援。地域コミュニティ窓口による相談・支援	目標達成
94～101	2.4.2	施設使用料の見直し	東由利集会施設 (大蔵館・八塩館・高瀬館・玉米会館・袖山館・住吉館・克雪管理センター・老方コミュニティセンター)	計画変更
広報課				
7	1.2.1	広報資源の集約による効率的な情報発信	情報素材の共有と広報・HP充実	目標達成
CATVセンター				
8	1.2.1	広報資源の集約による効率的な情報発信	情報素材の共有。CATV自主放送充実	目標達成
121	2.4.2	方向性を検討する施設	CATVセンターの管理運営形態の方向性の検討	目標達成
139	3.1.2	ケーブルテレビ使用料の収納率向上と加入促進	滞納対策の周知と訪問徴収・加入促進による収益拡大	目標達成
市民生活部				
生活環境課				
30	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	猿田埋立処分場廃止	目標達成
38	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	矢島島海清掃センターの転用	目標達成
85～88	2.4.2	方向性を検討する施設	市内斎場 (水林・矢島・由利・東由利)	協議検討中

No.	項目	小項目	取組内容	進捗状況
清掃事業所				
77	2.4.2	民間等への管理業務委託の促進	本荘清掃センター	目標達成
健康福祉部				
健康管理課				
39～ 43	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	保健センターの転用 (矢島・岩城・大内・西目・鳥海)	協議検討中
子育て支援課				
45～ 52	2.4.2	民間等へ譲渡する施設	亀田保育園・ゆり保育園・岩谷保育園・下川大内保育園・上川大内保育園・西目保育園・川内保育園・笹子保育園	完了
53	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	久保田児童遊園地	協議検討中
長寿支援課				
72	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	特別養護老人ホーム「東光苑」	完了
73	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	特別養護老人ホーム「鳥寿苑」 ケアセンター「悠楽館」	完了
農林水産部				
農業振興課				
31	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	山村広場「栗林スキー場」廃止	計画取り下げ
54	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	屋敷集落担い手センター	協議検討中
55	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	久保田集落担い手センター	完了
56	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	田代集落センター	協議検討中
57	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	二タ子集落センター	完了
58	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	代内生活改善センター	目標達成
59	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	小羽広生活改善センター	目標達成
67	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	矢島バイオセンター	目標達成
68	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	大内有機センター	目標達成
89	2.4.2	方向性を検討する施設	さつき栽培センター	目標達成
90	2.4.2	方向性を検討する施設	都市農村交流センター(たんぼぼ館)	目標達成
91	2.4.2	方向性を検討する施設	体験農園	目標達成
123	3.1.3	第三セクター見直しに関する指針に基づく評価の実施	見直しに関する指針に基づく評価	目標達成
125	3.1.3	経営改善計画の点検・評価	改善計画の点検・評価	目標達成

No.	項目	小項目	取組内容	進捗状況
農山漁村振興課				
60	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	立井地地区部落集会所	協議検討中
61	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	川東地区林業研修集会施設	完了
62	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	中帳集会施設	完了
63	2.4.2	当該町内会と協議のうえ譲渡する施設	芦洲集会施設	協議検討中
商工観光部				
観光文化振興課				
69	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	鳥海高原子供の国	協議検討中
70	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	矢島スポーツ宿泊センター 「グラウンド」	協議検討中
71	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	鳥海高原矢島スキー場	協議検討中
72	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	南由利原青少年旅行村	協議検討中
73	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	八塩いこいの森	協議検討中
84	2.4.2	開設期間を縮小する施設	由利本荘市ファミリーランド	目標達成
102	2.4.2	施設使用料の見直し	八塩いこいの森 (パークゴルフ)	完了
124	3.1.3	第三セクター見直しに関する指針に基づく評価の実施	見直しに関する指針に基づく評価	目標達成
126	3.1.3	経営改善計画の点検・評価	改善計画の点検・評価	目標達成
127	3.1.3	第三セクター間の経営連携強化	支配人会議の開催	目標達成
建設部				
建設管理課				
12	2.1.1	事務事業の民間委託の検討・推進	市道保守委託	目標未達成
13	2.1.1	事務事業の民間委託の検討・推進	除雪委託	目標未達成
建築住宅課				
131	3.2.1	使用料の収納率向上	収納率の向上・収納課と連携	目標達成
上下水道課				
15	2.1.1	下水道事業・集落排水事業の法適化移行	法適化移行	目標達成
16	2.1.1	簡易水道事業の上水道事業への統合	経営計画策定・組織体制の整備	完了
78～ 83	2.4.2	民間等への管理業務委託の促進	公共下水道浄化センター (水林・矢島・道川・前郷・岩谷・西目)	目標達成
122	3.1.2	下水道接続率の向上	下水道接続率の向上	目標達成
教育委員会				
教育総務課				
112	2.7.1	小学校統廃合の検討・推進	小学校統合	完了
115	2.7.2	学校給食業務の統合等見直し検討	給食センター構想の検討	目標達成



No.	項目	小項目	取組内容	進捗状況
学校教育課				
14	2.1.1	事務事業の民間委託の検討・推進	スクールバス運転業務の民間委託	完了
26	2.3.1	組織の合理化・効率化	運営・職員配置の見直し	完了
113	2.7.1	学校統廃合に伴うスクールバス等の確保	スクールバス運行の民間委託	完了
114	2.7.1	市立幼稚園の運営の見直し	市立幼稚園の運営・料金見直し	完了
生涯学習課				
32	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	本荘生活改善センター廃止	完了
33	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	大琴生涯学習センター廃止	完了
36	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	鳥海学習センター一部廃止	計画取り下げ
37	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	笹子学習センター一部廃止	計画取り下げ
44	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	矢島勤労青少年ホームの転用	完了
64	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	文化交流館「カダール」	完了
スポーツ課				
34	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	直根体育館廃止	完了
74	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	大手門温水プール「遊泳館」	完了
75	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	芋川桜づつみパークゴルフ場	計画変更
76	2.4.2	指定管理者制度を導入する施設	新鶴潟公園 (パークゴルフ場)	計画変更
92	2.4.2	方向性を検討する施設	セミナーハウス	完了
93	2.4.2	方向性を検討する施設	大平スキー場	協議検討中
103	2.4.2	施設使用料の見直し	大手門温水プール「遊泳館」	完了
104	2.4.2	施設使用料の見直し	新鶴潟公園 (パークゴルフ場)	完了
105	2.4.2	施設使用料の見直し	東由利健康増進センター	完了
106	2.4.2	施設使用料の見直し	西目カントリーパーク (多目的広場)	完了
文化課				
35	2.4.2	施設の廃止・転用・統廃合	ゆりの里郷土資料館廃止	目標達成
出納室				
会計課				
132	3.2.2	収納代理金融機関の拡大	収納代理金融機関の指定	完了
133	3.2.2	多様な収納方法の検討および導入	税関係システム	協議検討中
消防本部				
111	2.6.1	消防団員の入団促進	消防団員入団促進	目標達成

## 平成30年度指定管理者制度 新規導入・更新施設一覧

## 【平成31年度から新規に指定管理者制度を導入する施設】

No.	施設名	地域	所管課		選定 手続	指定 期間	一括
			本庁	総合支所			
1	鳥海高原子供の国	矢島	観光文化振興課	産業課			
2	矢島スポーツ宿泊センター「グラウンド」	矢島	観光文化振興課	産業課			
3	鳥海高原矢島スキー場	矢島	観光文化振興課	産業課			
4	南由利原青少年旅行村	由利	観光文化振興課	産業課			
5	芋川桜つつみパークゴルフ場	本荘	スポーツ課				
6	新鶴潟公園（パークゴルフ場）	岩城	スポーツ課	教育学習課			
7	由利本荘市民俗芸能伝承館	鳥海	文化課	教育学習課			

## 【平成30年度末で指定期間満了により、更新する施設】

No.	施設名	地域	所管課		前回参照		一括
			本庁	総合支所	選定 手続	指定 期間	
1	由利本荘市西滝沢水辺プラザ	由利	地域振興課	振興課	指名	4	
2	由利本荘市春の丘地域交流施設「いこいの家」	岩城	子育て支援課	市民福祉課	指名	4	
3	由利本荘市鳥海山麓地区総合案内所	矢島	農山漁村振興課	産業課	公募	4	
4	矢島つどい公園	矢島	農山漁村振興課	産業課	公募	4	
5	由利本荘市PR館おうち	大内	商工振興課	産業課	指名	4	
6	由利本荘市西目ふるさと交流センター「かしわ温泉」	西目	観光文化振興課	産業課	公募	4	
7	伊勢堂会館	本荘	建築住宅課		指名	10	
8	由利本荘市矢島農林水産物処理加工施設	矢島	農業振興課	産業課	公募	4	
9	由利本荘市矢島農林水産物処理加工施設・資料展示室	矢島	農業振興課	産業課	公募	4	
10	由利本荘市花立クリーンハイツ	矢島	観光文化振興課	産業課	指名	4	
11	展望コテージ	矢島	観光文化振興課	産業課	指名	4	
12	白樺コテージ	矢島	観光文化振興課	産業課	指名	4	
13	草原コテージ	矢島	観光文化振興課	産業課	指名	4	
14	由利本荘市農業者等健康増進施設	矢島	観光文化振興課	産業課	指名	4	
15	由利本荘市岩城資源活用交流施設「天鷲ワイン城」	岩城	農業振興課	産業課	指名	4	
16	由利本荘市天鷲ワイン城地下貯蔵庫	岩城	農業振興課	産業課	指名	4	
17	由利本荘市岩城活魚センター	岩城	農山漁村振興課	産業課	指名	4	
18	由利本荘市史跡保存伝承の里・天鷲村	岩城	観光文化振興課	産業課	指名	4	
19	由利本荘市岩城総合交流ターミナル「ケベック」	岩城	観光文化振興課	産業課	指名	4	
20	由利本荘市岩城温泉「港の湯」	岩城	観光文化振興課	産業課	指名	4	
21	由利本荘市岩城地域資源活用総合交流促進施設	岩城	観光文化振興課	産業課	指名	4	
22	由利本荘市大内地場産業振興施設	大内	農業振興課	産業課	指名	4	
23	由利本荘市大内総合交流ターミナル「ぼぼろっこ」	大内	観光文化振興課	産業課	指名	4	
24	由利本荘市総合交流ターミナル温泉宿泊施設「ぼぼろっこ」	大内	観光文化振興課	産業課	指名	4	
25	由利本荘市大内多目的広場	大内	観光文化振興課	産業課	指名	4	
26	由利本荘市大内交流広場	大内	観光文化振興課	産業課	指名	4	
27	由利本荘市東由利産地形成促進施設	東由利	観光文化振興課	産業課	指名	4	
28	由利本荘市東由利温泉保養施設黄桜温泉「湯楽里」	東由利	観光文化振興課	産業課	指名	4	
29	由利本荘市西目ふるさと資源活用センター	西目	観光文化振興課	産業課	指名	4	